

Lunes  
26.11.2012  
Santiago de Chile  
AÑO 35-Nº 6.171  
\$600 (IVA incluido) Recargo aéreo  
\$60 I, II, XI, XII Regiones  
Fundado en Santiago,  
el 17 de octubre de 1978

Sr(es):  
EMPRESAS TATTERSALL S.A.  
JORGE RODRIGUEZ  
AV ISIDORA GOYENCHEA 3600 PISO 5  
LAS CONDES

1102

# ESTRATEGIA

EL DIARIO DE NEGOCIOS DE CHILE



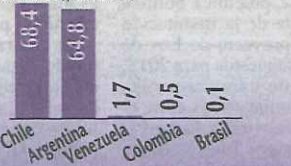
**JORGE RODRIGUEZ**  
**El Próximo Año También Será Muy Positivo Para Hacer Negocios** (Pág. 18)  
Gerente general de Empresas Tattersall.



**MIGUEL LUIS AVAYÚ**  
**DAC Beachcroft Anticipa Fuerte Aumento de Inversiones en el País** (Pág. 23)  
Consultor de DAC Beachcroft Chile.

**— Mercados & Tendencias —**  
**Chilenos Lideran en Gasto en Hervidores de Agua en A. Latina** (Pág. 12)

**Tamaño de Mercado**  
(En MMUS\$, año 2012)



**Acciones (% Var. semanal)**

IPSA -0,99% IGPA -0,85%

MAYORES ALZAS		MAYORES BAJAS	
Rebrisa-A	+ 17,39%	Fasa	- 15,97%
Madeco	+ 14,06%	Salfacorp	- 12,70%
Enjoy	+ 8,77%	Forus	- 9,09%
PAZ	+ 7,65%	Telsur	- 7,69%
Cruzados	+ 7,51%	Trichue	- 6,06%

JOHN EDMUNDS

## Es Posible que Chile Crezca al 6% en 2013

De visita en nuestro país, el profesor de Finanzas del Babson College de Massachusetts conversó con ESTRATEGIA respecto a los desafíos de Chile, Europa y EE.UU. (Pág. 9)



El Pulso de la Economía  
**Cuentas Nacionales: ¿De Más a Menos?** (Pág. 6)



**JORGE DESORMEAUX**  
**Es Muy Probable que Próximo IPoM Ajuste Sesgo Hacia un Alza en la TPM** (Pág. 10)  
Economista y ex vicepresidente del Banco Central.

**— Emprendimiento & Innovación —**  
**El Costo de Mantener un Emprendimiento** (Págs. 31 a 33)

**Harvard Business MONDAY morning**  
ESCRIBEN  
ANTONIO HORVAITH K., MICHEL LEPORATI N.,  
JOSÉ LUIS IBÁÑEZ, FELIPE COMENZ



Una Empresa Sigdo Koppers

INVERSIONES POR MAS DE US\$20.000 MILLONES

## El Boom del Oro que se Viene

(Págs. 20 y 21)



**E**  
**2012: El Año de las Small Caps** (Pág. 34)

**Altos Márgenes de Interés: La Gran Deuda Con las Pymes** (Pág. 28)

RANKING PRELIMINAR  
**44%**  
de las S.A. Elevó su Utilidad a Septiembre (Pág. 30)

**E PREMIOS ESTRATEGIA**  
León Avayú, presidente de Empresas Indumotora  
**Proyecto Empresarial Exitoso** (Pág. 14)



**Mercados con Restricciones Verticales en la Mira de la FNE** (Págs. 16 y 17)

**Datos: La Nueva Estrella del Negocio de las Telecomunicaciones** (Pág. 26)

**Sector Inmobiliario de EE.UU. se Sitúa en la Mitad de su Recuperación** (Pág. 36)

[www.estrategia.cl](http://www.estrategia.cl)

**UF** Ayer \$ 22.858,25  
Hoy \$ 22.862,81  
Mañana \$ 22.867,37

**UTM** Noviembre \$ 39.966

Indicadores Económicos (Tendencia Última Semana)	-0,99	0,02	-0,06	3,320	-1,24	3,35	1,19	0,35	2,32	0,5270
IPSA (% Var. Sem.)	FONDOS MUTUOS Renta Fija Renta Variable (Rentabilidad prom. semana)	TIRM (Cierre Semanal)	DOLAR (Interbancario) (% Var. Sem.)	DOW JONES (% Var. Sem.)	COBRE (% Prom. Sem.)	ORO (Internacional) (% Var. Prom. Sem.)	PETROLEO WTI (% Var. Prom. Sem.)	LIBOR 180 días (en US\$)		



**a Puerto Montt** desde 10 diciembre

**NUEVO vuelo DIRECTO** sale de Santiago 7:00



CALL CENTER 600 600 2828 EMPRESAS 600 600 3555 [www.skyairline.com](http://www.skyairline.com) 10 años volando para Chile



El gerente general de Empresas Tattersall, que cumplirá 100 años el próximo ejercicio, afirmó que preparan su arribo a Colombia y eventualmente a otros países de la región, además de reforzar su cobertura a nivel nacional.

**C**on utilidades (US\$9 millones) y ventas (US\$240 millones) históricas al tercer trimestre de 2012, Empresas Tattersall, liderada por la familia Böttiger, se apresta a celebrar el 2013 sus 100 años de vida. Y en esta dirección, el gerente general de la compañía, Jorge Rodríguez, destaca que el próximo año se viene mejor, para lo cual están preparando importantes proyectos de crecimiento, tanto en Chile como en el exterior.

—¿Cómo evalúa los resultados de la empresa al tercer trimestre, los que anotan un alza de 47%?

—A septiembre vamos con una tendencia muy positiva respecto del año pasado, que ya había sido histórico. Lo más importante es que el desempeño ha sido bueno en todas las áreas de negocios de Tattersall.

—En 2011 la facturación se ubicó en torno a los US\$270 millones, considerando que al tercer trimestre presenta un alza de 23%, ¿cuánto piensan expandirla este año?

—Estimamos un crecimiento del orden de 20% respecto del año pasado.

—¿Y cómo se origina este crecimiento?

—Una causa es la buena tendencia de nuestra principal compañía, Leasing Tattersall, que tiene que ver con arriendos de flotas y rent a car. También está muy bien el área de venta y arriendo de maquinarias, a lo que se agrega la recuperación del nego-



**JORGE RODRIGUEZ**

## El 2013 También Será Muy Positivo Para Hacer Negocios

■ **CELEBRACION.** "Más que un plan específico de inversiones por nuestro aniversario, tenemos proyectos que coinciden con la celebración de los 100 años", comentó Rodríguez.

del mercado. —¿Y qué participación de mercado tienen?

—No hay cifras exactas, pero mirándolo desde la parte publicitaria diría que somos el segundo avisador.

—¿Cómo se compone la torta de ingresos de la compañía?

—En torno a dos tercios de los ingresos provienen de los negocios que apuntan a empresas o a mercados industriales, como el arriendo de flotas y maquinaria, y un tercio está en el área agrícola. Hay negocios transversales, como el remate de excedentes, que se vincula a empresas y agrícola, y con eso me refiero a Bantattersall.

—¿Cuántos empleados tiene la compañía?

—Más de 1.300.

—¿Cómo están posicionados en el negocio de los remates?

—Para nosotros históricamente ha sido un negocio tradicional, en el que somos un actor relevante. Desde hace un par de años tenemos una estrategia para recuperar parte

del mercado. —¿Y qué participación de mercado tienen?

—No hay cifras exactas, pero mirándolo desde la parte publicitaria diría que somos el segundo avisador.

**Lo que viene**

—¿Qué planes tienen para el 2013, considerando que cumplen 100 años?

—Más que un plan específico de inversiones por nuestro aniversario, tenemos proyectos que coinciden con la celebración de los 100 años. Estamos explorando la posibilidad de llegar a un par de países más, como Colombia, y reforzar nuestra presencia en Perú. Además, fortaleceremos la red de Tattersall Center en Chile.

—¿Cuánto invirtieron

**En torno a dos tercios de los ingresos provienen de los negocios que apuntan a empresas o a mercados industriales, como el arriendo de flotas y maquinaria, y un tercio está en el área agrícola.**

este ejercicio? —Unos US\$15 millones.

—Y el próximo... —Será una cifra un poco superior.

—Los negocios en Argentina y Perú, ¿han tenido un buen desarrollo?

—En Perú, en el negocio de ganado, estamos hace 12 años, y nos ha ido bastante bien. Y en Argentina, a pesar de todos los problemas que tiene el país, el ganado ha tenido buenos precios, y en general el negocio está bastante bien.

—¿Tienen planes para explorar nuevos negocios?

—Tattersall definió como estrategia estar en los negocios en los que tenga experiencia, y donde tengamos

ventajas comparativas, y desde esa óptica estamos apostando por desarrollar líneas en que estemos posicionados. Es decir, queremos potenciar la cartera en el sector agrícola y empresas.

### CLIMA ECONOMICO

—¿Cómo evalúa el desempeño de la economía y el entorno para hacer negocios?

—La economía está muy bien, y los números así lo ratifican. Estos años han sido de crecimientos interesantes para Chile y, obviados los negocios también se origina en estar inmersos en un desempeño económico estable y de desarrollo hacia adelante.

—¿En qué aspectos de sus negocios notan el fuerte aumento que exhibe la demanda interna?

—Una parte de nuestros negocios apunta a sectores como la minería y el forestal, que se vinculan al arriendo de flotas y la maquinaria, los que

están mostrando una demanda importante.

—¿Qué tasas de crecimiento presentan?

—Si la economía crece al 5%, estos negocios lo hacen al 10% o 15%.

—Considerando que ustedes firman contratos con anticipación, ¿cómo ven el próximo año?

—Lo vemos bien. No vemos factores que produzcan un cambio respecto de lo que hay ahora. Los mercados que estamos atendiendo los visualizamos positivamente, salvo algunos detalles en el sector agrícola por el tema del tipo de cambio, que preocupa al sector exportador. Eso sería una pequeña nube.

### NEGOCIOS LIDERES

—El arriendo de vehículos, ¿cómo se está comportando?

—Allí hay dos negocios. El de flotas con el leasing operativo que ha venido creciendo en los últimos años, en parte porque las empresas no quieren desviar recursos en áreas que no son su negocio principal, lo que está sosteniendo una demanda relevante. En el rent a car, el crecimiento viene por las empresas, producto de que hay muchos viajes de negocios, y también por la expansión del turismo.

—¿Qué participación de mercado tienen?

—En rent a car estamos como líderes del mercado, pues somos la red más extensa de cobertura y con la flota más amplia. En todo caso, no hay estadísticas muy exactas. En leasing operativo estamos dentro del grupo de los grandes, pero no somos el mayor.

—¿Y en el negocio agrícola?

—Somos los número uno en transacciones de ganado. Habíamos perdido un poco de participación de mercado en la zona sur, pero la estamos recuperando. Tenemos una cuota de mercado en torno al 30%.

—¿Qué volumen de negocios genera?

—En agroinsumos unos US\$100 millones. En ganado sólo computamos en nuestros estados de resultados la comisión, pero el volumen de compraventa oscila entre \$100 mil y \$120 mil millones anuales. La comisión promedio es entre 5% a 6%, por lo que para nosotros quedan como US\$12 millones.

DESDE **\$6.190.000**  
**LO QUIERES?... APÚRATE NO ERES EL ÚNICO.**



**MG3**

- AIRE ACONDICIONADO
- INMOVILIZADOR
- DOBLE AIRBAG
- NEBLINEROS
- LLANTAS
- ABS

SABADO ABIERTO HASTA LAS 18:00 HRS



MORRIS GARAGES



SANTIAGO:  
AV. IRARRAZAVAL 1335 F: 343 1127  
AV. C. COLÓN 6692 F: 381 3698 / 3699  
AV. AMÉRICO VESPUCCIO 2051 F: 581 9230

TALCA:  
AV. SAN MIGUEL 2710 CRUCE VAROLI F: 71-247979

CURICÓ:  
LONGITUDINAL SUR KM 186 F: 75-382386 - 382381  
CURICÓ CENTRO AV. MANSO DE VELASCO 1118 F: 75-228188



**ROSSELOT**  
www.rosselot.cl

PREMIOS

RESTAURACIONES

FORZA

MURILLO

MEJOR EMPRESARIO AUTOMOTRIZ 2012

CRISTALES

WWW.MURILLO.CL  
VITACURA 161 / ROSAS 2131  
AGUSTINAS 103 LOCAL 3  
2280088